



## Procès-verbal de l'ASSEMBLEE GENERALE du 23.02.2018

Salle Pèlerin, médiathèque de TOUL, début de séance à 18 h 15.

**Présents** : Mr. POTIER Député ; Mr. DE SANTI et Mr. ANDRAYNI adjoints aux sports de la mairie de Toul ; Melle AUBRY, chef de cabinet du Maire de Toul; Mr. PAYEUR Maire de Chaudeney/Moselle et Président du syndicat intercommunal de la boucle de la Moselle ; Mme MACHEFER Présidente du C.D.C.K. 54 ; Mr. BEGUE représentant du C.R.C.K. ; Mme CAMUS, présidente de la Maison du Tourisme, Mme GILLET, référente des NAP, Mme SEGALT et Melle TAHARAÏSSA, représentantes association Mosaique, Mme GRADOS, représentante entreprise MATHIEU.

Le quitus étant atteint, la séance est ouverte.

**Excusés** : Mr. KIEFFER, professeur référent de la section sportive du collège Croix de Metz, Mmes les principales des collèges de la Croix de Metz, Amiral de Rigny et Valcourt, Mr. HARMAND, maire de Toul, Mme PILOT, maire de Foug et représentante du Conseil Départemental 54.

### 1. vote du PV de l'AG 2017 : à l'unanimité

### 2. Rapport moral 2017

Tout d'abord, je voudrais saluer nos partenaires institutionnels, nos mécènes, nos membres et toutes les personnes présentes à cette Assemblée Générale qui est un moment très important dans la vie de notre association.

L'an dernier, je m'étais attaché à faire une présentation de l'ALTCK : notre histoire, nos valeurs, nos missions, nos partenaires, puis une synthèse rapide des activités 2016.

2017 aura été plus dense que 2016, avec, entre autres :

- un audit (DLA : Dispositif Local d'Accompagnement) de l'association,
- des essais de nouveaux formats de manifestations (Vogu'à Toul, Festival OPEN Dragon boats),
- de nouvelles méthodes de travail dont une réunion hebdomadaire de l'ETA !! Ce ne sont pas des terroristes, mais l'Equipe Technique ALTCK (les salariés et des élus du bureau)
- de nouveaux outils pour améliorer la «productivité» de l'association (c'est à dire réduire la charge de travail, minimiser les tâches énergivores et inintéressantes pour les salariés et les bénévoles) :
  - o nouveau logiciel pour la comptabilité : Basicompta
  - o nouveau site web avec paiement en ligne (licences, déplacements, stages...)
  - o nouvelle organisation informatique pour sécurisation, sauvegarde et partage des données

2018 s'annonce encore un peu plus chargée ! Les différents points de l'ordre du jour vous seront présentés par neuf intervenants différents : salariés ou membres du comité directeur de l'association.

Je ne vais pas faire l'AG avant l'AG, mais je voudrais développer l'un des points de l'ordre du jour de ce soir - la modification de nos statuts et de notre règlement intérieur – et entrer cette année dans le détail de la gouvernance de notre association :

Humainement, l'ALTCK c'est :

- des membres et une assemblée générale
- des partenaires institutionnels et privés
- des salariés & des services civiques
- un comité directeur





- un bureau
- un président

Nous allons voir que c'est bien dans cet ordre qu'il faut les classer : l'AG et les membres en premier et le président en fin de liste !

C'est aussi:

- un comité départemental: le CDCK54
- un comité régional: le CRCKGE
- une fédération: la FFCK

Et des représentants du club dans toutes ces instances...

Mais pourquoi s'impliquer et impliquer le club dans les instances fédérales ?

Parce que sans elles nous ne pourrions que fonctionner comme un petit groupe de copains qui naviguent entre eux, nous n'aurions pas d'école de pagaie, pas de compétitions ni d'animations départementales, régionales, nationales pour émuler nos membres (et faire rêver aux J.O. pour les plus performants...), pas de bonne couverture assurance à coût maîtrisé pour nos membres et nos manifestations, pas ou peu d'avenir....

Statutairement le comité directeur (CoDir) c'est :

- 6 à 11 membres, âge > 18 ans. Nous vous proposons ce soir les modifications suivantes : 6 à 15 membres, âge > 16 ans car de nouveaux licenciés, dont des jeunes, souhaitent intégrer cette instance. Notre volonté est de mettre en place des binômes formés sur tous les postes pour continuer à faire « tourner » les tâches et nous sommes très conscients que ce sont bien les jeunes licenciés qui sont l'avenir de l'association.

Les attributions du CoDir sont notamment de préparer :

- le projet associatif,
- le plan de développement,
- les budgets de l'exercice en cours et prévisionnels,
- les rapports moraux, d'activité et financiers,
- la révision du Règlement Intérieur.

Ses pouvoirs sont notamment :

- la mise en œuvre de tous les moyens de réaliser le projet associatif conformément aux orientations validées par l'Assemblée Générale → c'est-à-dire vous, ici et ce soir.
- la décision des tarifications des animations ou des droits d'inscription aux manifestations,
- la validation des tarifications des cotisations annuelles proposées par le bureau,
- la décision de dépenses d'un montant supérieur à 500 €,
- la délégation de pouvoirs à un membre.

Statutairement le bureau c'est :

- À minima 3 personnes: président, trésorier, secrétaire. Le nôtre comprend sept personnes et tous les postes sont au moins doublés.

Les attributions du bureau sont notamment de :

- proposer les tarifications des cotisations annuelles,
- gérer les affaires courantes de l'association,
- exécuter les décisions prises au Comité Directeur.

Ses pouvoirs sont notamment de:

- décider des dépenses d'un montant inférieur à 500 € hors fonctionnement courant,
- valider ou non les demandes de nouvelles adhésions ou les renouvellements,
- prononcer la radiation d'un membre pour motif grave,





- signer les conventions, documents bancaires, baux, contrats...
- embaucher ou licencier du personnel salarié,
- suspendre l'activité de l'association pour raison de sécurité.

Et le président??... Statutairement :

- il ordonne les dépenses décidées par le Comité Directeur
- il représente l'ALTCK dans tous les actes de la vie civile.

Mais c'est aussi une sorte de « chef d'orchestre » :

- Qui n'a que les pouvoirs que lui donnent l'AG et le CODIR et qui n'est rien sans de bons musiciens (et ils sont nombreux et compétents à l'ALTCK les bénévoles qui répondent présents chaque fois que nécessaire!)
- qui n'a même pas de baguette pour « faire avancer »... A ce stade, je voudrais faire un rapide rappel de mes cours de philosophie : pour faire avancer un individu ou un groupe, il n'y a que trois solutions : la contrainte (la baguette que j'évoquais... ou bien pire encore), l'intérêt (au sens financier... et là nos trésoriers mettent immédiatement leur veto!) et enfin la passion. C'est bien ce qui fait la force et la richesse de l'ALTCK !

Je pense qu'il était important de préciser ce mode de gouvernance, de rappeler que nous œuvrons à la pérennité de l'association et de ses missions et pas à celle de ses dirigeants !

Je voudrais également confirmer que l'ALTCK est en bonne santé, que nous avons de nouveaux licenciés, de nouveaux bénévoles, un CODIR qui s'étoffe, de nouvelles manifestations qui ont été des succès et que nous avons délivré en 2017 plus de mille licences à la journée pour des personnes qui sont venues découvrir le patrimoine nautique du Toulouais, preuve que celui-ci a du potentiel.... Et c'était l'une des conclusions du DLA.

Je terminerai en rappelant la seconde conclusion de ce DLA : il est urgent - et c'est un point vital de notre développement - de doter l'association de locaux permettant l'accueil du public. Pour faire le point sur ce dossier, je laisserai la parole à nos partenaires institutionnels.

Je vous remercie de votre attention, avec une mention spéciale pour les nouveaux volontaires qui veulent intégrer le CODIR et le bureau et pour tous les bénévoles qui suivent des formations pendant leur temps libre pour accroître nos champs de compétences.

MERCI !

Le rapport est approuvé à l'unanimité.

### 3. Bilan financier 2017

Présentation du rapport financier de Pascale FRANCOIS et Virginie KERRIEN

#### compte de résultat global :

Pour l'année 2017, nous avons un volume global de charges qui s'élève à 96318€ (en augmentation de 8% par rapport à 2016) pour un volume global de recettes de 113 675 € (+ 24 % par rapport à 2016).

Nous avons donc un résultat positif de 17 357 €, qui peut paraître très important mais qu'il faut nuancer : en effet, il y a 8288 € de recettes exceptionnelles (vente d'un bateau à moteur et de camions), ce qui nous ramène à 9069 €.





Nous sommes rassurés de dégager des bénéfices qui nous permettent d'augmenter notre trésorerie. (Nous avons deux salariés à payer) N'oublions pas que nous ne sommes pas à l'abri d'une mauvaise saison qui aurait un gros impact sur les revenus que nous avons grâce à nos prestations.

### Analyse des charges les plus importantes

compte 64(charges de personnel) : 31%

C'est sans surprise la plus grosse part de nos charges.

compte 62 (autres services extérieurs) : 27%

- Rémunérations intermédiaires :

Actie services (contrats CDD)

Bri Gym (pilâtes)

Maîtres-nageuses (contrat de ville)

On a recours à des moniteurs en intérim pour pouvoir répondre à la demande de prestations en été. Avec la signature du contrat d'apprentissage de Yannig, on devrait diminuer le recours à l'intérim. Ceci dit, sans ces personnels, nos recettes de prestations seraient moindres.

- Déplacements, missions :

Hébergement lié aux déplacements

Restauration liée aux déplacements

Indemnités de service civique

Restauration liée aux réunions

Frais de missions, représentation

Frais d'autoroute

Indemnités kilométriques

compte 60 (achats): 13%

Prépondérance normale du matériel pour les activités et du carburant.

### Analyse des produits

On peut noter que cette année les recettes des prestations sont légèrement supérieures au montant des subventions.(36% contre 32%). En 2016, les subventions représentaient 42 % des produits contre 34% pour les recettes des prestations.

Les subventions dédiées à l'aide à l'emploi ont financé cette année 32,1% des salaires et indemnités versés (tous types d'emploi confondus);

Nous notons cette année encore le soutien important de nos mécènes que nous tenons à remercier chaleureusement.

### Conclusion

Nous avons toujours à l'esprit que pour pérenniser l'emploi il nous faut continuer à augmenter les recettes de nos activités pour moins dépendre des subventions. Elles n'en restent pas moins indispensables à la vie du club... Nos disponibilités financières nous permettent d'envisager l'avenir sereinement sans pour autant oublier que nous sommes responsables de deux emplois à temps plein. Ces résultats largement positifs ne sont possibles que grâce à la très forte implication des bénévoles. L'occasion nous est donnée aujourd'hui de les remercier tous. voté à l'unanimité.

#### 4. Rapport d'activité 2017 :

Yannig BOUEDEC présente les statistiques et explique l'expérimentation des licences cette année :

On compte 1038 licenciés contre 148 en 2017 parce que chaque pratiquant, même occasionnel, a été licencié à titre expérimental. En effet, la FFCK voudrait réviser sa politique de titres pour augmenter





son poids auprès du ministère des sports. La FFCK ayant 45000 licenciés permanents et 1.500.000 occasionnels. L'ALTCK compte 57 jeunes en 2017 contre 98 en 2016. 64 adultes en 2017 contre 50 en 2016.

Avec 121 membres permanents, nous sommes second club du département derrière Nancy qui a 180 licenciés.

La diminution du nombre de licenciés est due aux conditions d'accueil.

16 jeunes fréquentent les NAP du syndicat mixte de la boucle de la Moselle.

31 jeunes ont profité du forfait d'été 20€ pour trois semaines, soit 9 séances.

L'accueil des groupes a augmenté avec 20 groupes qui sont venus plus d'une fois.

Le team building a été expérimenté avec deux groupes et a connu un vif succès.

Idem pour la rando-dragon et les séances de découverte de l'environnement.

Les journées de promotion : le Tour de France le 3 juillet, la journée portes ouvertes le 8 juillet, le tournage du film de France 3 "pourquoi chercher plus loin?" diffusé le 19/11/2017. Un samedi de promotion dans le hall du Leclerc. Enfin les journées d'information sur la section sportive dans les écoles qui alimentent le collège de la Croix de Metz.

Actions féminines : Un projet contrat de ville pour 16 femmes qui ont appris à nager en vue de pratiquer le dragon boat a eu lieu à partir de mars en partenariat avec Ovive et l'association "Femmes Relais".

Sport santé bien-être : Le dragon santé fonctionne une fois par semaine. Les pilâtes aussi, en partenariat avec l'association BrigAnim. Nous comptons 12 à 15 personnes à chaque séance.

Une table ronde "activités physiques et santé" s'est déroulée le vendredi 13 octobre en partenariat avec la MGEN.

Section sportive : La section sportive au collège de la croix de Metz a été mise en veille.

Handisport et sport adapté : 2 membres en situation de handicap en 2017 ; 8 séances de groupes avec l'IME JB Thiery.

Locations estivales : Tous les après-midi de juillet et août, des locations de canoë-kayak et de SUP ont été proposées, participant ainsi à l'animation de la ville de Toul, l'acceptation de la carte bleue a facilité la logistique.

Actions de formation :

La fonction de trésorier et Comptabilité de base pour Pascale

Prise de parole en public pour Rosalie

Réseau sociaux pour Jacques

Financement participatif Gérard,

Formation aspirant moniteur pour Bastien et Romain

Dirigeant d'association, gestion de conflit, PSC1 pour Yannig

Manifestations :

1ère édition de la Vogu'à Toul le 1er mai

140 pagayeurs et rameurs venant d'Annecy, Besançon, Saint-Jean-de-Losne, Gérardmer, Baccarat, Nancy, Metz (aviron), Charleville, Thionville, Saint-Mihiel, Toul (aviron et kayak) et du « Swimming club trois frontières » en Belgique.

Animation départementale le 16 septembre

Randonnée en dragon boat avec exercices techniques et sprint de 200m. Initiation au SUP. Une vingtaine de participants présents. L'animation apporte des bonus au classement départemental pour les présents.

5eme Festival dragon boat du toulinois le 24 septembre

12 équipes venues de Lorraine et d'autres régions, belle réussite et très forte implication des bénévoles.







Réaménagement du site internet : Jacques et Stéphane

Réparation des bateaux et aménagement de Dommartin : Dominique, Olivier, Gérard

Recherche des mécènes : Laurence, Gérard

Réalisations des visuels des mécènes : Jacques

Nettoyage de la rivière : Jean-François, Gérard, Philippe Trémel, Thierry

4 bénévoles sur les championnats de France de DB à Divonne : Dominique, Mathilde, Gérard et Laurence

Investissement dans les instances fédérales, commission nationale, CRCK et CDCK

Protection des Saules contre les castors avec la commune de Pierre La Treiche

Navigation avec les Dragon ladies de Gérardmer, Nancy, Divonne

Réunions de direction organisées à Toul : week-end commission DB, colloques des présidents de clubs du CRCKGE, CODIR

Le trophée des sports de la ville de Toul

Luc Lefevre nommé dans la catégorie Champions internationaux pour sa médaille de bronze aux mondiaux de Dragon boat en Equipe de France à Divonne.

Sandy Delille nommée dans la catégorie Handisport

Reconduction du label EFCK

40 critères obligatoires sur 46 pour 2016 et 2017 :

Nous en satisfaisons 42. Seuls les critères liés aux locaux ne sont pas validés.

**Activités sportives:** Rosalie Kempf

Jeunes :

Les objectifs de l'année dernière ont été réalisés avec une augmentation du nombre de jeunes au sein du club ainsi que lors des compétitions. Les jeunes de l'école de pagaie ont deux séances par semaine les mercredi et samedi sur l'eau de mars à décembre.

Des séances piscine pour apprendre à esquimauter et développer leur aisance sous l'eau, ainsi que du renforcement musculaire sont proposées à ce groupe pendant la période hivernale.

Stages :

- En février depuis quatre ans les jeunes participent à un stage de préparation physique générale sur la Lorraine. Cette année huit jeunes ont participé à ce regroupement. Ce stage se compose de différentes activités sportives sur le Toullois telles que la natation ; la course à pied, le patin à glace, handball et pour une première fois de la spéléologie à Pierre la Treiche  
Il se termine le vendredi par une journée ski de fond sur Gérardmer. Avec, au programme, le matin découverte de l'activité, exercices d'équilibre et de glisse. Puis un parcours sportif l'après-midi de 7 à 15 km en fonction du niveau de chacun.
- Stage Eau vive à St pierre de bœuf la première semaine des vacances d'avril. Ce stage était un regroupement départemental. Pour les séances sur l'eau nous avons fait des groupes avec les différents cadres départementaux, ce qui permet à chacun d'être dans un groupe de son niveau et de progresser plus rapidement que dans un groupe hétérogène. Comme vous pouvez le voir sur les photographies le stade d'eau vive de St Pierre de Bœuf est très exigeant avec un volume d'eau conséquent. 8 jeunes du club ont participé à ce stage et chacun d'eux a réalisé d'énormes progrès sur l'eau en kayak canoë et descente. Ce stage a permis également de faire passer des pagaies couleur eau vive.
- Stage initiation Toul aux vacances d'avril (Yannig)





- Journée eau vive Epinal vacances d'été 7 journées ont été organisées avec entre 2 et 7 jeunes à chaque fois. Ces journées permettent une continuité pendant la période estivale. Cependant, au moment du bilan, le faible nombre de pratiquants sur certaines journées rend ce stage coûteux autant pour le club que pour les familles, du fait des déplacements journaliers. Un stage en fin de vacances remplacera ces journées en 2018.
- Cette année pour commencer à préparer ce changement un stage de deux jours a été organisé fin août à Huningue. 6 jeunes et un adulte y ont participé malgré un temps peu clément. Nous avons partagé des moments de complicité et sport tout en découvrant un nouveau bassin et en progressant.
- Stage découverte des bassins de Lorraine aux vacances de la Toussaint. Un jour un bassin en Lorraine. Ce stage mélangeait débutants et confirmés et a permis aux membres des deux écoles de pagaie présentes de faire plus ample connaissance. Il a permis un perfectionnement des compétiteurs en eau vive en canoë comme en kayak en slalom comme en descente. Et aux débutants de découvrir l'eau vive, milieu jusque là inconnu pour eux, et les bassins qu'ils seront amenés à côtoyer lors des compétitions de l'année à venir.

## Compétitions

### Niveau Départemental

L'Altck perd une place et termine à la troisième place du classement départemental. Cette baisse s'explique du fait du changement de saison avec un passage à la catégorie supérieure pour certains de nos jeunes pagayeurs.

Objectif : monter sur la plus haute marche du podium départemental.

Au niveau individuel: Eléonore Delaubier : 1 ère place, Anaé Driget : 3 ème place, Maxence Jambois Ruche : 1 ère place. Il a également été qualifié au challenge interdépartemental à Sélestat.

### Niveau Régional

Challenge piscine Lorraine : 5 jeunes du club ont été qualifiés pour la finale piscine régionale. Maxence Jambois Ruche : 1 ère place, Eléonore Delaubier : 3 ème place.

Cette année il n'y a pas eu de challenge EPCL à cause de la mise en place de la région Grand Est pour le plus jeune public. Dorénavant seules les compétitions départementales seront accessibles pour les pagaies blanche et jaune.

### Récompenses

- **Pagaie blanche** : Driget Anaé, Loisil Jeanne,
- **Pagaie jaune** : Marius Talfournier, Eleonore Delaubier Mathieu Biausque
- **Pagaie verte eau calme** : François Martin, Jambois Ruche Maxence, Lisa Hacquart, Besnard Sébastien.

## Adultes

### Kayak :

Le groupe adulte kayak du vendredi soir s'est énormément étoffé depuis l'année dernière. Nous commençons à travailler sur différentes embarcations : canoë, descente et course en ligne. Le groupe adulte se développe donc et commence à vouloir faire des sorties. Un petit groupe de 9 personnes s'est entraîné pour le marathon de l'Ardèche. Malheureusement le marathon de l'Ardèche a été annulé par manque d'eau.

Pendant la période hivernale, des séances en piscine sont prévues les vendredis soir. Pour 2018 plusieurs sorties adulte en kayak seront au programme.

### Musculation :





Je rappelle à tous et toutes que nous avons la chance que la mairie mette à notre disposition une salle de musculation très fournie et qu'il est dommage que l'on soit aussi peu nombreux à l'utiliser. Les séances de musculation ont été encadrées par Brigitte jusqu'en juin. Avec des séances collectives de cardio training. Ensuite j'ai pris le relais pour des séances de renforcement musculaire, gainage et équilibre. Yannig sera le responsable des séances car elles font partie de sa formation BPJEPS. **Pilâtes :** Brigitte vous propose des séances pour un travail complet du corps. La séance a pour objectif le développement des muscles profonds, l'amélioration de la posture, l'équilibrage musculaire et l'assouplissement articulaire, pour un entretien, une amélioration ou une restauration des fonctions physiques. Des exercices respiratoires sont pratiqués à chaque séance. Les séances sont variées avec du matériel différent tapis, ballon, anneau, foam roller.....

### **Dragon Boat Santé Bien-être:**

Durant la période estivale, des séances de dragon sont organisées et ouvertes à tous. Ces séances permettent aux personnes atteintes de maladies chroniques comme le diabète, l'hypertension ou l'obésité par exemple, de handicap mental ou moteur ou aux personnes âgées de mieux vivre leurs difficultés quotidiennes. Elles participent à la rééducation pour réduire les facteurs de risque liés au mode de vie sédentaire, mettent en place les conditions nécessaires pour améliorer la condition physique, le bien être psychologique et contribuent au renforcement musculaire.

### **Compétitions de Dragon boat :**

Notre équipage manque encore cruellement d'entraînement régulier tous ensemble et de synchronisation. Pour progresser sur les plans technique et physique il faut que l'équipage entier puisse progresser et s'entraîner ensemble. En fin d'année notre bateau 10 places a subi des dommages qui ont stoppé notre entraînement au mois de décembre. Grâce au prêt d'un gymnase chauffé par la mairie de Toul il a pu être réparé. Merci à Gérard Jacques et Georges.

J'espère qu'avec l'arrivée des beaux jours nous pourrons remettre le dragon boat 20 places à l'eau et revoir tout le monde. Si certains sont d'une régularité exemplaire tout au long de l'année, il ne faut pas perdre de vue que seule une augmentation de l'assiduité de l'équipage global permettra une amélioration significative des chronomètres.

Tous les objectifs de l'année dernière n'ont pas été réalisés mais nous arrivons au pied du podium national. Le club s'est déplacé sur trois compétitions nationales à Louhans, Châlons en Champagne et Gérardmer où nous avons inscrit des dragons boats de 10 et 20 places jumelés. A Louhans nous avons composé un 20 places avec Gérardmer et aux "France" avec Divonne malgré le fait que nos résultats ont été meilleurs avec Gérardmer. Un partenariat plus fort se crée avec Divonne. Tant que nous ne serons pas suffisamment nombreux pour aligner un 20 places ALTCK nous mutualiserons avec Divonne.

Cette année deux athlètes du club ont participé aux sélections Equipe de France de Dragon boat : Luc Le Fevre a été sélectionné pour participer aux Championnats du Monde Junior DB en Equipe de France. Il a participé aux courses Dragon Boat 20 places sur 200m, 500m et 2000m. En 200 et 500m, ils se sont classés 4ème et ils ont obtenu la médaille de Bronze au 2000m.

### **Formation :**

Bastien et Romain ont commencé leur AMFPC en avril 2017 mais malheureusement aucun d'eux n'a terminé sa formation. Et pour finir : seul on va vite mais à plusieurs on va plus loin, alors venez nombreux !

## **La formation de Yannig, apprenti au club :**

au CFA de l'Argentière-la-Bessée, BPJEPS, mention éducateur sportif







- *Canoë kayak et Disciplines Associées*
- *Activités Physiques pour Tous*

Fondamentaux du métier (*règlementation et sécurité*)  
Gestion de projet (*aspects organisationnel et financier*)  
Enseignement (*pédagogie, anatomie, biomécanique...*)  
Technique des activités sportives (*kayak et multisport*)  
Permis D autocariste + FIMO

## 5. **Communication :**

Jacques TOPART et Stéphane CONREAUX présentent le département communication de l'ALTCK, qui a réaménagé le site internet en vue d'installer une boutique avec paiement en ligne. Une sauvegarde en réseau a été installée pour le travail collaboratif des bénévoles. Les photos sont toutes nommées, archivées et disponibles sur le serveur pour tous. Une réunion hebdomadaire a lieu le lundi à 18h00, ouverte à tous les intéressés. Les photographes sont remerciés.

## 6. **Elections de trois nouveaux candidats au Comité Directeur :**

Sont sortants : Michel et Françoise Ballet, Laurence Aubry et Virginie Kerrien

Sont candidats : Stéphane Conreaux, Isabelle Istace et Anne-Marie Jacquet, élus à l'unanimité.

Pascale François remplacera Virginie Kerrien à la Trésorerie. Virginie est vivement remerciée. Elle restera "support technique" de Pascale.

## 7. **Elections vérificateurs aux comptes :**

Vérificateurs depuis trois ans, Véronique Devignes et Thierry Delsarte cessent leurs fonctions. Cécile Topart et Michel ballet se proposent et sont élus à l'unanimité.

## 8. **Représentants à l'AG du CRCKGE :**

Rosalie Kempf, Isabelle Machefer, Gérard Dechenaud et Anne-Marie Jacquet représenteront le club.

## 9. **Bilan du DLA par le Président**

Cet audit a été une démarche volontaire de l'ALTCK.

Une première analyse du club par Lorraine Active (<http://www.lorraineactive.org>), a conclu à l'éligibilité de l'association pour cette démarche. Lorraine active nous a alors proposé 2 cabinets d'audit, et nous avons choisi l'association Archimène (<http://alsace.profession-sport-loisirs.fr/>) pour mener cet audit.

### L'enjeu:

Anticiper la fin des aides à l'emploi pour construire un budget prévisionnel équilibré à moyen terme.

Valider la pérennité du club et son modèle économique

### La méthode:

Un audit volontairement court (de mars à mai 2017) parce que nous voulions pouvoir prendre des décisions importantes avant l'été 2017

5 réunions & de très nombreux échanges intermédiaires → une forte charge de travail pour les membres du bureau.

Une étude de marché → meilleure stratégie marketing à mettre en œuvre?

Un plan d'action et une projection budgétaire sur 3 ans, basés sur cette stratégie marketing.

L'analyse du risque fiscal.

Le rapport final a été diffusé en mai 2017, présenté et transmis aux élus qui avaient accompagné cette démarche.



### En conclusion:

« Le club présente des perspectives de développement potentiellement conséquentes, allant bien au-delà des seules pratiques actuelles pour devenir le support d'un grand centre aquatique pour petits et grands. » **Mais...**

« Une étape intermédiaire est nécessaire et condition sine qua non de la réussite : les acteurs et décideurs du territoire doivent s'accorder très rapidement pour aménager un accueil du public favorisant des conditions de pratique, permettant l'adhésion des nouveaux publics et le développement de nouvelles activités indispensables à la pérennité de l'association. »

### **10. Projets 2018**

Convention sportive avec l'entreprise Mathieu

Organisation de la vogu' à TOUL le 1er mai 2018, animation Dragon départementale le 06/10/2018 et du festival OPEN du 23/09/2018

Rando Dragon

Cohésion d'équipe

Sections sportives avec les trois collègues

NAP SIC de la boucle de la Moselle

Voyage à Venise : VogaLonga du 18 au 22 mai 2018

Contrats de ville : Projet femmes et Projet jeunes

### **11. Interventions des invités au fil de leur présence :**

Dominique Potier rappelle les valeurs humaines de l'association qui sait accueillir ses membres, ses services civiques, ses salariés. Il a testé le parcours sur la Moselle naturelle l'été dernier. Il souligne l'engagement du club dans le contrat local de santé. La République a besoin de s'appuyer sur ces expériences locales.

Fabrice De Santi évoque les différentes rencontres de l'année avec l'équipe dirigeante qui sont constructives et font avancer les choses sur les plans sportif, financier et technique. La mairie travaille à un projet local sur le site baignade des chevaux. Le procédé sera proche de celui de l'escrime. On avance vers un projet de qualité. On ne peut donner de délai. Le démarrage des travaux n'est pas défini.

Un parent demande à comprendre ce qui coince depuis si longtemps : le politique ou les finances ?

Emmanuel Payeur comprend l'impatience des membres et explique que s'est posée la question du périmètre du syndicat mixte et de caractère structurant du projet. Le club est éligible mais cela coûte cher. C'est à la fois politique et économique. L'aviron sera pris en charge par la CC2T, ce qui libère la ville de Toul pour gérer le kayak.

Fabrice De Santi explique que des études, des plans sont prêts, les coûts sont à l'étude. La ville ne peut pas investir sur du provisoire.

Isabelle Machefer évoque le rayonnement du club au-delà du territoire. Antoine Bègue félicite pour la variété des actions évoquées dans le rapport d'activité.

Le Président clôt la séance à 20h30 en remerciant l'ensemble des participants. Les échanges continuent autour d'un Gris de Toul et d'un buffet préparé par Isabelle et Anne-Marie.

Secrétaire : Laurence Dechenaud

